



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIETNAM HƯỚNG TỚI TĂNG NĂNG XUẤT VÀ PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG DOANH NGHIỆP TẠI VIỆT NAM

TS. Nguyễn Đăng Minh

Chủ tịch hội đồng tư vấn Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam

nguyendangminh@leaninstitute.vn

dangminhck@gmail.com

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*

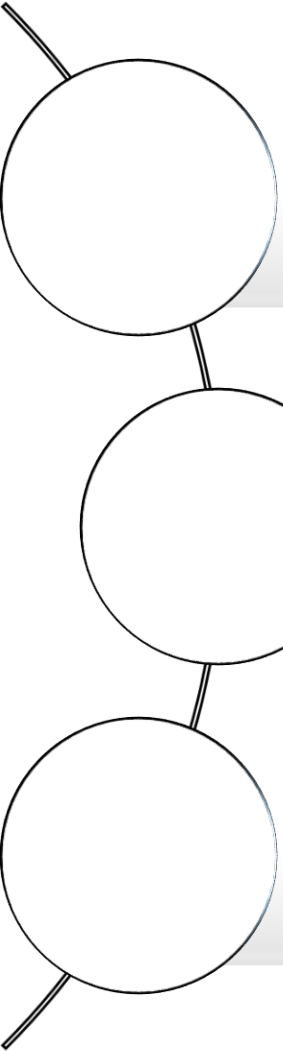


VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

NỘI DUNG



**CHẶNG ĐƯỜNG DẪN TỚI QUẢN TRỊ TINH GỌN
MADE IN VIETNAM**

QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIETNAM

BÀI HỌC THÀNH CÔNG TẠI DOANH NGHIỆP

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

CHẶNG ĐƯỜNG DẪN TỚI QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIETNAM

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

1998: TỐT NGHIỆP ĐẠI HỌC BÁCH KHOA HÀ NỘI (KỸ THUẬT Ô TÔ)



Từng bước hình thành tư duy nghiên cứu khám phá khoa học

Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM
Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

2002: TỐT NGHIỆP TRƯỜNG CAO ĐẲNG QUỐC TẾ HONDA, NHẬT BẢN (CÔNG NGHỆ SỬA CHỮA VÀ BÁN Ô TÔ)



Hiếu văn hóa nghề, Phương pháp đào tạo nghề, Đạo của người làm nghề

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

2004: TỐT NGHIỆP CAO HỌC, ĐẠI HỌC TỔNG HỢP TOKYO, NHẬT BẢN (KỸ THUẬT CÔNG NGHIỆP)



東京大学
THE UNIVERSITY
OF TOKYO



Phát triển tư duy phương pháp khám phá khoa học, công nghệ

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

2004: RA NHẬP TẬP ĐOÀN TOYOTA, LÀM VIỆC TẠI BỘ PHẬN THIẾT KẾ VÀ CHUYỂN GIAO CÔNG NGHỆ CHẾ TẠO (2004-2011)



Dần thấu hiểu nội hàm của hệ thống quản trị tinh gọn TPS (Toyota Production System và quản trị tinh gọn Made in Japan)



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

NGHIÊN CỨU SÂU VỀ CÔNG NGHỆ VÀ QUẢN TRỊ TINH GỌN TỪ THỰC TIỄN CÔNG VIỆC

*Nghiên cứu áp dụng Quản trị tinh gọn và chuyển giao tới các nước đang phát triển
trong hệ thống Của tập đoàn Toyota*

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

2009: TỐT NGHIỆP TIẾN SĨ QUẢN TRỊ CÔNG NGHỆ, ĐẠI HỌC NAGOYA, NHẬT BẢN (2006-2009)



Khám phá Quản trị tinh gọn có thể áp dụng không những cho quản trị doanh nghiệp mà còn áp dụng cho quản trị quốc gia, và quản trị gia đình, hình thành đam mê nghiên cứu về áp dụng quản trị tinh gọn tại các nước đang phát triển.

Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

2011: TRỞ VỀ VIỆT NAM, GIẢNG VIÊN PHÓ VIỆN TRƯỞNG, VIỆN QUẢN TRỊ KINH DOANH VNU-UEB



**KIẾN TẠO HỆ THỐNG
QUẢN TRỊ TINH GỌN
MADE IN VIET NAM TỪ
THỰC TIỄN QUẢN TRỊ
DOANH NGHIỆP TẠI
VIỆT NAM**



*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM
Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

2015: CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG TƯ VẤN

VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM, CÔNG TY GKM VIỆT NAM



KIẾN TẠO HỆ THỐNG QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIET NAM TỪ THỰC TIỄN QUẢN TRỊ TẠI VIỆT NAM



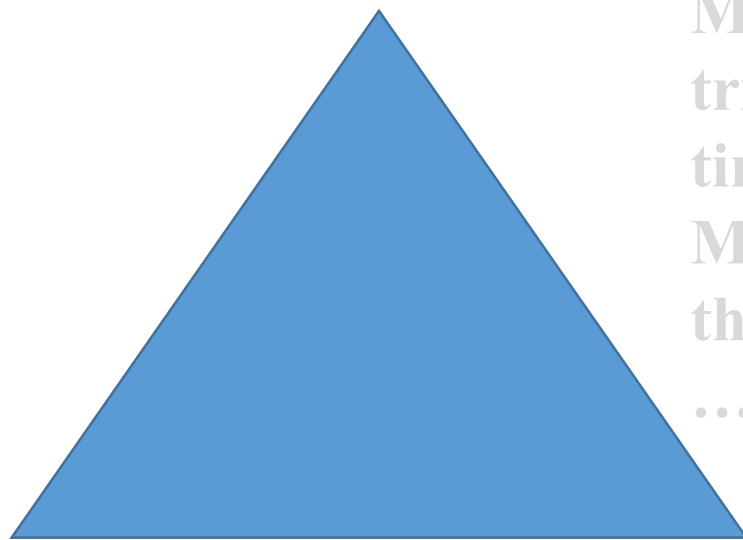
TRUYỀN THỞI QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIETNAM VÀO CUỘC SỐNG, LÀM CUỘC SỐNG TỐT ĐẸP HƠN

Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)



QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIETNAM

QUẢN TRỊ QUỐC GIA



Module 1: Triết lý, chiến lược phát triển tinh gọn, quy hoạch phát triển tinh gọn

Module 2: Tổ chức thực hiện hệ thống quản trị quốc gia tinh gọn

....

QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

Module 1: Tâm thế, triết lý, tư duy tinh gọn made in Vietnam

Module 2: Chiến lược tinh gọn

Module 3: Nhân sự tinh gọn

Module 4: Khoa học giải quyết vấn đề theo tư duy tinh gọn

Module 5, 6, 7

*Nguồn: Nguyễn
Đặng Minh
(2015), Quản trị
tinh gọn Made in
Việt Nam, Viện
Quản trị tinh gọn
GKM*

QUẢN TRỊ GIA ĐÌNH

Module 1: Tổ chức cuộc sống khoa học tinh gọn

Module 2: Định hướng phát triển sự nghiệp con cái

....



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM
Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIETNAM

QUẢN TRỊ QUỐC GIA TINH GỌN

Module 1: Triết lý, chiến lược phát triển tinh gọn, quy hoạch phát triển tinh gọn

Module 2: Tổ chức thực hiện hệ thống quản trị quốc gia tinh gọn

....

QUẢN TRỊ GIA ĐÌNH TINH GỌN

Module 1: Tổ chức cuộc sống khoa học tinh gọn

Module 2: Định hướng phát triển sự nghiệp con cái

....

QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP TINH GỌN

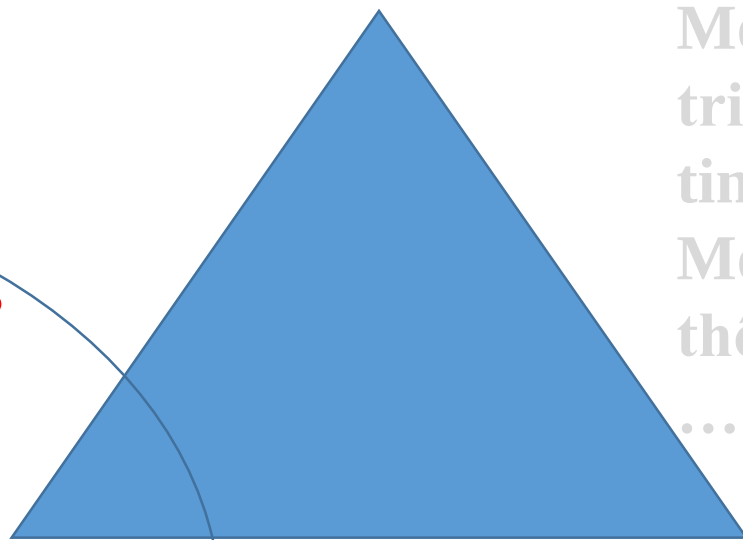
Module 1: Tâm thế, triết lý, tư duy tinh gọn made in Vietnam

Module 2: Chiến lược tinh gọn

Module 3: Nhân sự tinh gọn

Module 4: Khoa học giải quyết vấn đề theo tư duy tinh gọn

Module 5, 6, 7



*Nguồn: Nguyễn
Đặng Minh
(2015), Quản trị
tinh gọn Made in
Việt Nam, Viện
Quản trị tinh gọn
GKM*

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

HỆ THỐNG QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIETNAM



Nguồn: Nguyễn Đăng Minh (2015), *Quản trị tinh gọn Made in Việt Nam*, Viện Quản trị tinh gọn GKM

Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

PHẠM TRÙ QUẢN TRỊ TÂM THỂ

THÀNH TỔ NỀN TẢNG CỦA HỆ THỐNG

QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIET NAM

Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

$$F(x) = X1 + X2 + X3$$

TÂM THỂ = THẤU 1 + THẤU 2 + Ý

(Nguồn: Nguyễn Đăng Minh (2015), Sách Quản trị Tinh gọn tại Việt Nam – Đường tới thành công)

TÂM THỂ

THẤU 1

Thấu hiểu rằng công việc mà con người thực hiện là có ích cho chính bản thân mình

THẤU 2

Thấu hiểu rằng chỉ có làm thật công việc mới nâng cao được năng lực tư duy (khi học) và năng lực làm việc (Khi làm việc)

Ý

Con người cần có ý thức, thái độ và đạo đức tốt với công việc để soi đường thực hiện hai Thấu ở trên



TÂM THỂ không tự nhiên sinh ra, rất dễ mất đi, cần được **giáo dục hình thành** trên **3 miền khác nhau là GIA ĐÌNH, NHÀ TRƯỜNG (DOANH NGHIỆP), XÃ HỘI.**

TÂM THỂ		
GIA ĐÌNH • Giáo dục hình thành • Duy trì • Phát triển	NHÀ TRƯỜNG (DOANH NGHIỆP) • Giáo dục • Duy trì • Phát triển	XÃ HỘI • Tuyên truyền • Định hướng

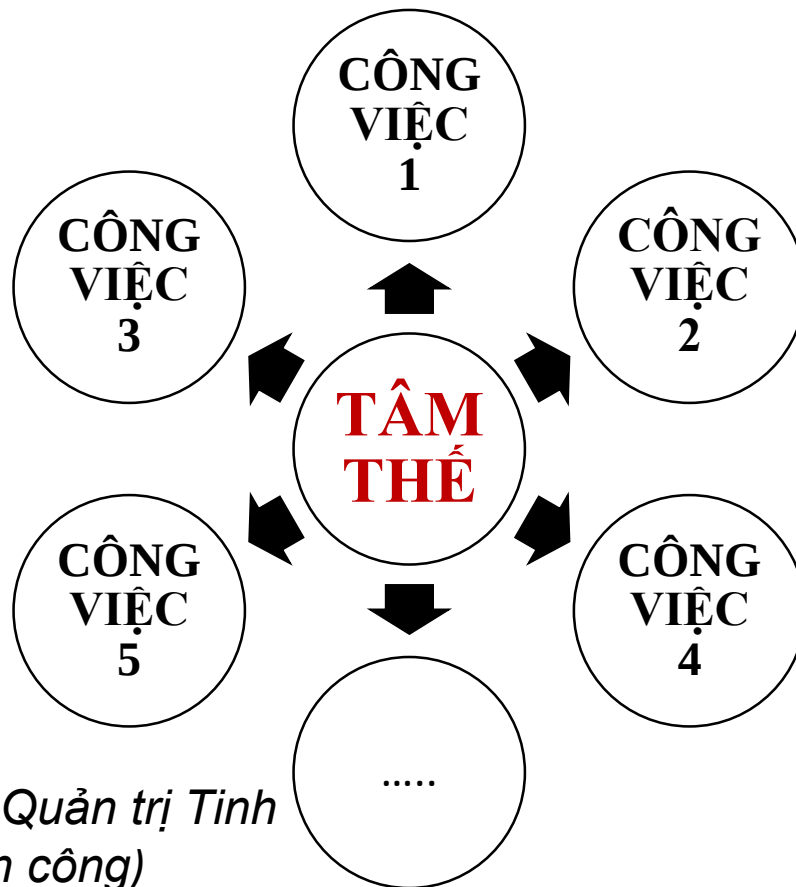


VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

TÂM THỂ CỦA VẠN VIỆC TAM THE OF THINGS (*ToT*)



(Nguồn: Nguyễn Đăng Minh (2015), Sách Quản trị Tinh gọn tại Việt Nam – Đường tới thành công)

TÂM THỂ CỦA VẠN VIỆC VẠN VỊ TRÍ....



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn



**Dùng sức mạnh TÂM THỂ để xoay trục tư duy của các thành viên
trong doanh nghiệp, tổ chức về cùng hướng**

*(Nguồn: Nguyễn Đăng Minh (2015), Sách Quản trị Tinh
gọn tại Việt Nam – Đường tới thành công)*

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

TƯ DUY QUẢN TRỊ TINH GỌN

MADE IN VIỆT NAM

THÀNH TỔ NỀN TẢNG CỦA HỆ THỐNG QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIET NAM

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



TƯ DUY QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIETNAM

NỀN TẢNG CỦA HỆ THỐNG QUẢN TRỊ

Tư duy Quản trị Tinh gọn Made in Việt Nam là tư duy quản trị tạo ra lợi nhuận/giá trị gia tăng cho doanh nghiệp, tổ chức bằng cách dùng trí tuệ của con người (hoặc trí tuệ của tổ chức) để cắt giảm tối đa các chi phí lãng phí (vô hình và hữu hình), được diễn giải qua hệ công thức 1, 2, 3 ở dưới đây:

$$\begin{aligned} \text{Lợi nhuận} \uparrow &= \text{Doanh thu} \rightarrow - \text{Chi phí} \downarrow \quad (1) \\ \text{Chi phí} \downarrow &= \text{Chi phí thực} + \text{Chi phí lãng phí} \downarrow \quad (2) \\ \text{Chi phí lãng phí} \downarrow &= \text{Chi phí lãng phí vô hình} \downarrow + \text{Chi phí lãng phí hữu hình} \downarrow \quad (3) \end{aligned}$$

(Nguồn: Nguyễn Đăng Minh (2015), Sách Quản trị Tinh gọn tại Việt Nam, Đường tới thành công)



CHI PHÍ LÃNG PHÍ

CHI PHÍ LÃNG PHÍ VÔ HÌNH

- Lãng phí tư duy (tư duy phát triển kinh tế, tư duy phát triển doanh nghiệp,...)
- Lãng phí phương pháp làm việc (phương pháp, cách thức điều hành doanh nghiệp quy trình công việc,...)
- Lãng phí cơ hội phát triển
- ...

CHI PHÍ LÃNG PHÍ HỮU HÌNH

- Quên tắt điện, tắt nước,...
- Hàng lỗi
- Tồn kho nhiều
- Phế phẩm
- ...



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

TRIẾT LÝ, CHIẾN LƯỢC, MÔ HÌNH, PHƯƠNG PHÁP CỦA HỆ THỐNG QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIETNAM

- 1. TRIẾT LÝ TINH GỌN MADE IN VIET NAM*
- 2. CHIẾN LƯỢC TINH GỌN MADE IN VIETNAM*
- 3. QUẢN TRỊ NHÂN SỰ TINH GỌN MADE IN VIET NAM*
- 4. QUẢN TRỊ TINH GỌN 5S MADE IN VIETNAM*
- 5. QUẢN TRỊ CẢI TIẾN ĐỔI MỚI SÁNG TẠO MADE IN VIETNAM*
- 6. KHOA HỌC GIẢI QUYẾT VẤN ĐỀ*

.....

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

ÁP DỤNG QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIET NAM TẠI THỰC TIỄN CÁC DOANH NGHIỆP TẠI VIỆT NAM

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM
Công Ty TNHH GKM Việt Nam

MỘT SỐ VÍ DỤ VỀ ÁP DỤNG

QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIETNAM TẠI DOANH NGHIỆP

1. THACO Trường Hải

<http://www.truonghaiauto.com.vn/vi/truyen-thong/tin-tuc-hoat-dong/2A1445/khoa-dao-tao-quan-tri-tinh-gon-tai-kph-chu-lai.aspx>

<http://thacogroup.vn/vi/truyen-thong/tin-tuc-hoat-dong/029605/hop-chuyen-de-tam-the-va-quan-tri-tinh-gon-tai-kph-chu-lai.aspx>

2. MK Smart

<http://mksmart.com.vn/tin-mk-smart/khoa-dao-tao-quan-tri-tinh-gon.html>

3. Công ty Tân Phát

<http://www.tanphat.com/dao-tao-quan-tri-tinh-gon-made-in-vietnam-tai-tan-phat/>

4. Hiệp hội Bia – Rượu – Nước giải khát Việt Nam

http://www.vba.com.vn/index.php?option=com_content&view=article&id=25881:qun-tr-tinh-gn-made-in-vietnam--ng-ti-thanh-cong&catid=113:le-hoi-duvn-2013&Itemid=185

5. Các doanh nhân Nghệ An

<http://www.baonghean.vn/kinh-te/201708/ap-dung-quan-tri-tinh-gon-5s-made-in-viet-nam-vao-san-xuat-kinh-doanh-2835914/>

6.vv



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

LeGroup

THACO
TRUONG HAI AUTO



KHỐI DOANH NGHIỆP
SẢN XUẤT

M1K[®]smart
Focus makes the difference

KHỐI DOANH
NGHIỆP DỊCH VỤ

MidwayMetals

JULIE SANDLAU VIETNAM

FECON

HAI PHONG
Tương lai cho bạn

Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

TẠI CÔNG TY CỔ PHẦN ÔTÔ TRƯỜNG HẢI

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn



Nguồn: Nguyễn Đăng Minh (2015), Quản trị tinh gọn Made in Việt Nam, Viện Quản trị tinh gọn GKM

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

ĐÀO TẠO QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIETNAM TẠI THACO TRƯỜNG HẢI



<http://www.truonghaiauto.com.vn/vi/truyen-thong/tin-tuc-hoat-dong/2A1445/khoa-dao-tao-quan-tri-tinh-gon-tai-kph-chu-lai.aspx>

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM
Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

Tìm hiểu cụ thể về thực tế và tình hình hoạt động, sản xuất, những vấn đề, những tồn tại hiện có để xây dựng **chương trình đào tạo, tư vấn thực tế**, ứng dụng hiệu quả và phù hợp với THACO.



Tham gia khóa học, mỗi học viên sẽ được tiếp thu những kiến thức, kỹ năng và tư duy của phương pháp quản trị tinh gọn và **tâm thế** tốt nhất, từ đó sẽ **áp dụng tâm thế và các phương pháp công cụ quản trị** tại đơn vị mình.

THACO
TRUONG HAI AUTO

CÔNG TY CỔ PHẦN Ô TÔ TRƯỜNG HẢI
TRUONG HAI AUTO CORPORATION

Search:

[GIỚI THIỆU](#)
[LĨNH VỰC HOẠT ĐỘNG](#)

TRUYỀN THÔNG

[Trang chủ](#)
[Truyền Thông](#)
[Tin tức hoạt động](#)

- Tin tức hoạt động
- Sự kiện
- Hoạt động cộng đồng
- Thông cáo báo chí
- Bản tin Auto Thaco
- Thư viện
 - Hình ảnh
 - Video

Tin tức hoạt động

Khóa Đào tạo Quản trị tinh gọn tại KPH Chu Lai

17/10/2015 10:37:47 SA

Trong 2 ngày 17&18/10/2015, tại Văn phòng điều hành THACO Chu Lai đã diễn ra Khóa đào tạo Quản trị tinh gọn dành cho hơn 60 thành viên là đội ngũ cán bộ A7, tiềm năng tại KPH Chu Lai - Trường Hải với sự hướng dẫn của Tiến sĩ Nguyễn Đăng Minh - Trưởng nhóm nghiên cứu về "Áp dụng quản trị tinh gọn tại doanh nghiệp Việt Nam".

Nguồn:
<http://www.truonghaiauto.com.vn/vi/truyen-thong/tin-tuc-hoat-dong/2A1445/khoa-dao-tao-quan-tri-tinh-gon-tai-kph-chu-lai.aspx>



Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM
Công Ty TNHH GKM Việt Nam

KẾT QUẢ ÁP DỤNG QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIETNAM TẠI NHÀ MÁY A CỦA THACO

Trong năm 2016:

**Đã thực hiện được hơn 300
giải pháp loại bỏ lãng phí
trong sản xuất.**

**Đã thực hiện được hơn 100
sáng kiến cải tiến.**



Tăng năng suất

Cắt giảm lãng phí

Giảm lượng tồn kho

Giảm chi phí lắp đặt

Giảm thời gian sản xuất

Nâng cao hiệu quả sản xuất...



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

KẾT QUẢ ÁP DỤNG QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIETNAM TẠI THACO



Nguồn:
<http://www.truonghaiauto.com.vn/vi/truyen-thong/tin-tuc-hoat-dong/2A1445/khoa-dao-tao-quan-tri-tinh-gon-tai-kph-chu-lai.aspx>



Nguồn:
<http://thacogroup.vn/vi/truyen-thong/tin-tuc-hoat-dong/029605/hop-chuyen-de-tam-the-va-quan-tri-tinh-gon-tai-kph-chu-lai.aspx>

TỰ TRIỂN KHAI ÁP DỤNG TỪ SẢN SUẤT SANG LĨNH VỰC DỊCH VỤ TẠI THACO

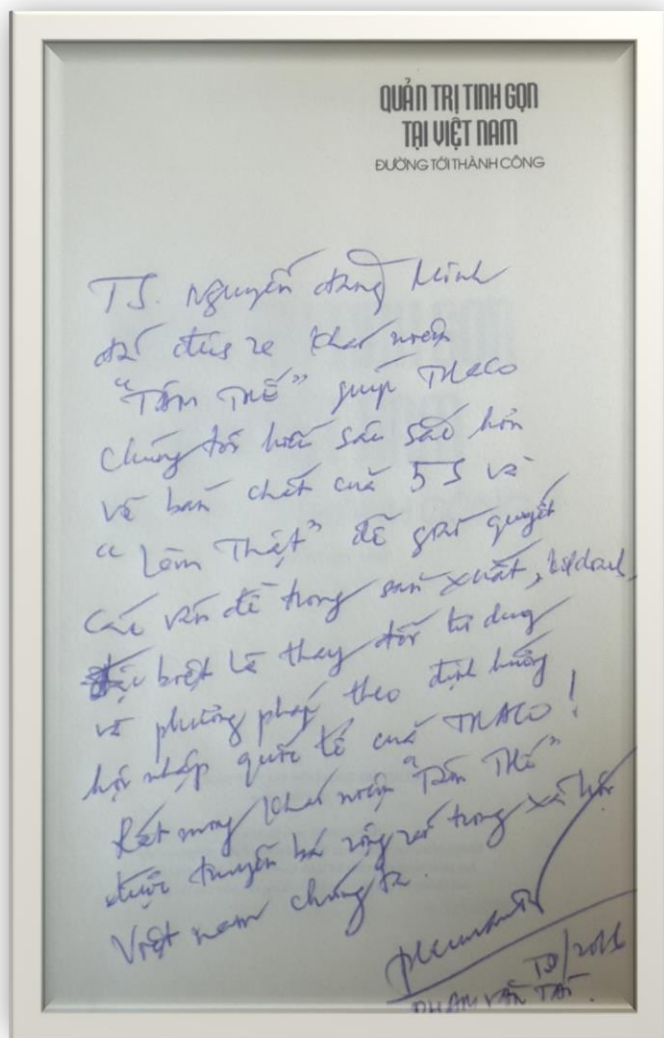
Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn



TS Nguyễn Đăng Minh đã định ra khái niệm **“TÂM THỂ”** giúp THACO chúng tôi **thấu hiểu sâu sắc** hơn về **bản chất 5S và “LÀM THẬT”** để **giải quyết các vấn đề** trong sản xuất, kinh doanh, đặc biệt là **thay đổi tư duy và phương pháp** theo định hướng hội nhập quốc tế của THACO!

Rất mong khái niệm **“TÂM THỂ”** được truyền bá rộng rãi trong xã hội Việt Nam chúng ta.

Phạm Văn Tài
Phó Tổng giám đốc THACO
Tổng Giám Đốc Khu Phức Hợp Chu Lai



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

JULIE SANDLAU VIETNAM 

CÔNG TY JULIE SANDLAU VIỆT NAM

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM
Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

TƯ VẤN TRIỂN KHAI



**KHẢO SÁT
THỰC
TRẠNG**

Đào tạo	Thực hiện
- Đào tạo T.O.T - Đào tạo tường công nhận	- Thực hiện thi đấu tại một vài bộ phận, sau thực hiện đồng loạt toàn bộ nhà máy - Hoạt động hỗ trợ Chính sách khen thưởng, đào tạo thi đấu... - Kiểm tra, đánh giá
- Đào tạo T.O.T - Đào tạo tường công nhận - Đánh giá đào tạo - Cần nâng đào tạo	- Thực hiện thi đấu tại một vài bộ phận, sau thực hiện đồng loạt toàn bộ nhà máy - Hoạt động hỗ trợ Chính sách khen thưởng, đào tạo thi đấu... - Kiểm tra, đánh giá - Cuối
- Đào tạo T.O.T - Đào tạo tường công nhận	- Đánh giá qua hình vẽ - Các chính sách, hoạt động hỗ trợ từ phía công ty - Đào tạo nhắc lại liên tục, xây dựng văn hóa

**XÂY DỰNG
CHƯƠNG
TRÌNH TƯ
VẤN**



ĐÀO TẠO



**TƯ VẤN
ÁP DỤNG**



**ĐÁNH GIÁ
HIỆU QUẢ**

QUY TRÌNH TƯ VẤN TRIỂN KHAI

Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

HIỆU QUẢ ÁP DỤNG

99 ý tưởng cải tiến được áp dụng thành công trong thực tế trong 2 năm 2015-2016

Tăng 50% năng suất lao động toàn công ty **sau 6 tháng áp dụng**

HIỆU QUẢ ÁP DỤNG



TRƯỚC TƯ VẤN



TRƯỚC TƯ VẤN



TRƯỚC TƯ VẤN

HIỆU QUẢ ÁP DỤNG



SAU TƯ VẤN



SAU TƯ VẤN



SAU TƯ VẤN



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

ÁP DỤNG QUẢN TRỊ TINH GỌN TẠI CÔNG TY HẢI PHONG

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn



Nguồn: Nguyễn Đăng Minh (2015), Quản trị tinh gọn Made in Việt Nam, Viện Quản trị tinh gọn GKM

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

ĐÀO TẠO ÁP DỤNG QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIỆT NAM VÀO TOÀN BỘ HỆ THỐNG



Đào tạo về tâm thể, đồng du mới, mục tiêu Khởi nghiệp tại Nhật Bản cho học viên đang học tại Trung tâm đào tạo Hải Phong

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM
Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

THAY ĐỔI SẢN PHẨM THEO TƯ DUY TINH GỌN

THỰC TẬP SINH TẠI
NHẬT BẢN



ĐÔNG DU MỚI

(Cắt giảm các lãng phí trong
cách nghĩ, nhận thức của người
lao động,
Thúc đẩy tinh thần yêu nước,
khởi nghiệp khi quay trở về)

www.tanphat.com x HAI Hải Phong JSC - Việc làm x

vieclamtainhat.com.vn

vieclamtainhat.com.vn | haiphong

HAI PHONG
Tương lai cho bạn

TUYỂN DỤNG VIỆC
CHI PHÍ THẤP
XUẤT CẢNH NHẬT BẢN

Tin tức & sự kiện | Cuộc sống Nhật Bản | Địa điểm nổi tiếng ở Nhật Bản | Giải đáp thắc mắc **HOT**

TRANG CHỦ HẢI PHONG JSC ▼ TRUNG TÂM NHẬT BẢN ▼ TUYỂN DỤNG NHẬT BẢN

HAI PHONG
Tương lai cho bạn

CHƯƠNG TRÌNH TIẾP SỨC KHỞI NGHIỆP
ĐÔNG DU MỚI

Sinh viên tốt nghiệp CD-ĐH HẢI PHONG 6 tháng NHẬT BẢN 3 năm VIỆT NAM

TƯ DUY + KIẾN THỨC ĐỊNH HƯỚNG + KỸ NĂNG KINH NGHIỆM + TIẾNG NHẬT THU NHẬP + KHỞI NGHIỆP TƯƠNG LAI

Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

TƯ VẤN ÁP DỤNG PHƯƠNG PHÁP QUẢN TRỊ TINH GỌN

オリジナル教育

④ 将来設計教育

- ◆ 実習生は日本に行く前に目標、計画を立てる。
- ◆ 日本での実習期間に常に自分の目標を確認し、自分の将来設計に近づける。
- ◆ 実習にまじめに取り組み、技能移転のレベルを上げる。
- ◆ 実習中に日本語能力試験N 2やN 3を取得することにより帰国後のチャンスが広がる。

起業支援プログラム ドンズーモイ

HAI PHONG

将来

SS MADE IN VIETNAM

HAI PHONG

5 TÂM THỂ
タムテ

⑤ SS MADE IN VIETNAM教育

- ◆ ベトナム人に分かりやすい5 S。
- ◆ 『整理・整頓・清掃』の3 Sを実行する。
- ◆ 「チユンホア」とは、『整理・整頓・清掃』を標準化すること。
- ◆ 「タムテ」とは、『チユンホア』の目的・意味・意識・心捕えを成育し、従って、常に『チユンホア』を確実に実行することにつながる。

Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM
Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

KẾT QUẢ ÁP DỤNG

Hình thành TÂM THỂ, TƯ DUY TINH GỌN, tăng NĂNG XUẤT trong công việc.

So với trước khi áp dụng, các cán bộ nhân viên thấy yêu công ty hơn, tự hào công việc hơn. Học viên chăm chỉ học tập và rèn luyện hơn, khách hàng đánh giá tốt hơn.



*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

KẾT QUẢ ÁP DỤNG

Tăng năng suất

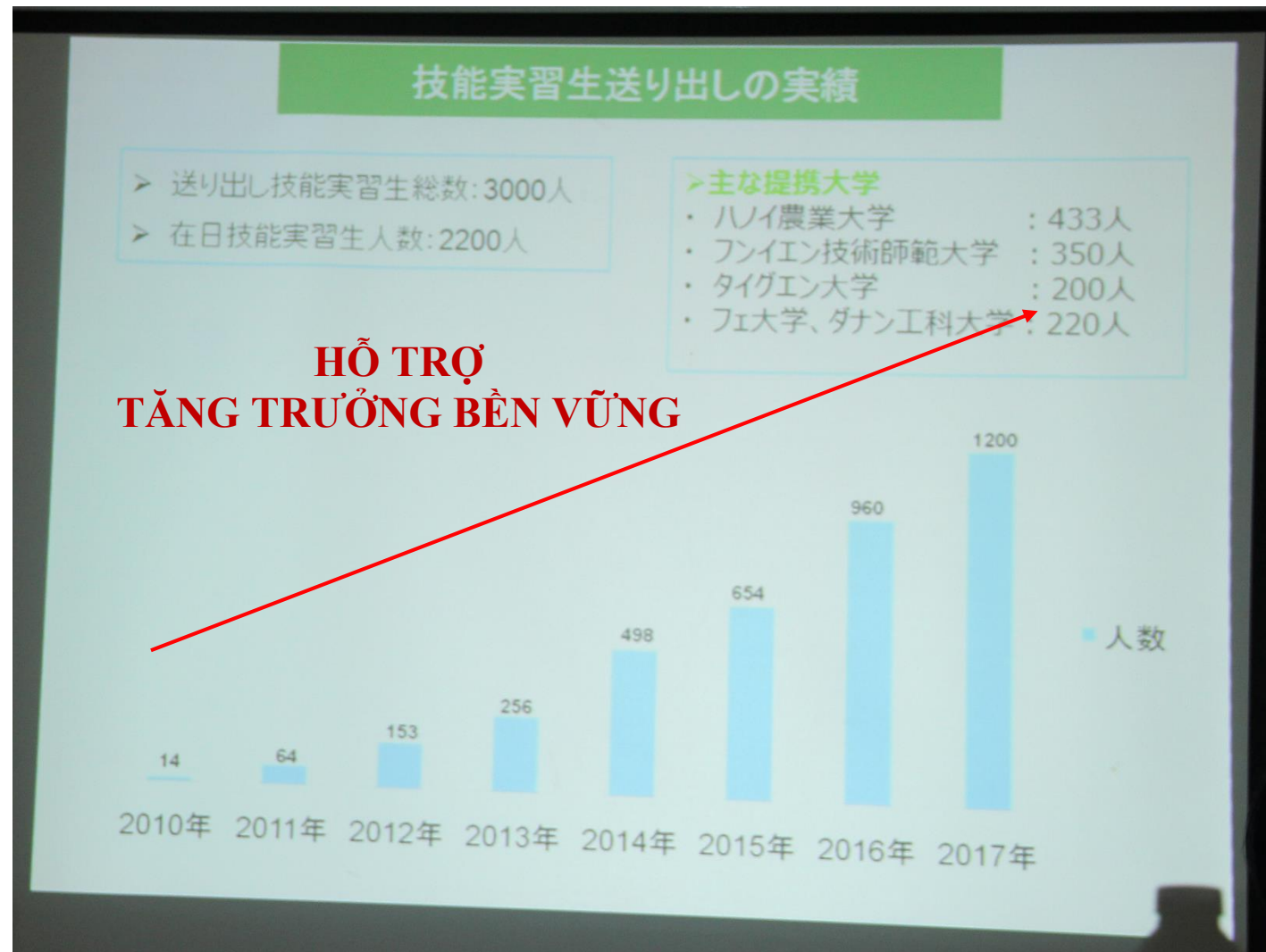
Cắt giảm lãng phí trong công tác

Đào tạo thực tập sinh

Nâng cao hiệu quả kinh doanh...

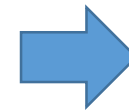


Hướng tới phát triển bền vững



KẾT LUẬN

Qua thực tiễn áp dụng Quản trị tinh gọn Made in Vietnam tại các doanh nghiệp/tổ chức tại Việt Nam, Quản trị tinh gọn Made in Vietnam thực sự hướng tới hướng tăng suất và phát triển bền vững tại các doanh nghiệp Việt Nam





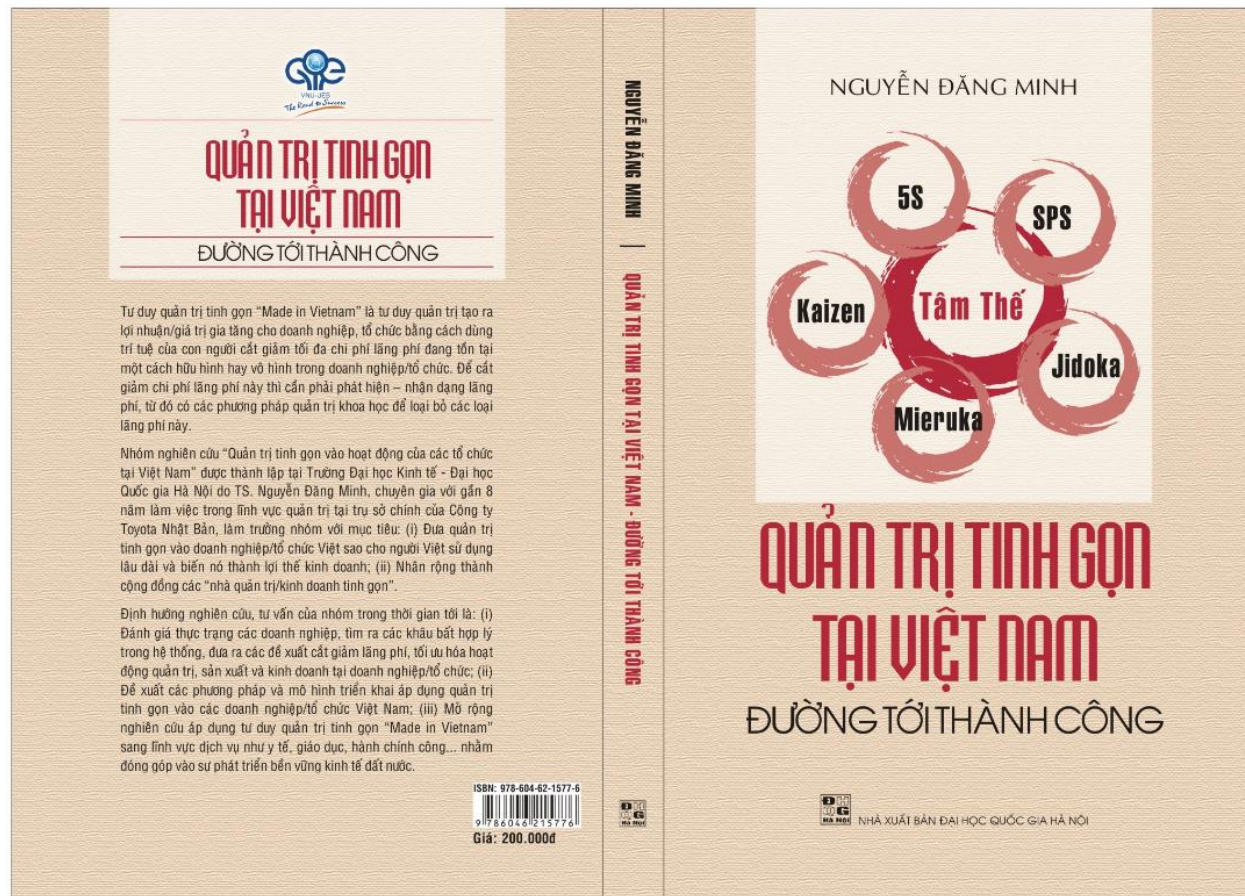
VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

Để hiểu sâu hơn về Quản trị tinh gọn Made in Vietnam

Độc sách: Quản trị Tinh gọn tại Việt Nam, Đường tới thành công



Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)



VIỆN QUẢN TRỊ TINH GỌN GKM

Công Ty TNHH GKM Việt Nam

Làm cuộc sống tốt đẹp hơn

QUẢN TRỊ TINH GỌN MADE IN VIETNAM HƯỚNG TỚI NÂNG CAO NĂNG XUẤT VÀ PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG DOANH NGHIỆP TẠI VIỆT NAM

TS. Nguyễn Đăng Minh

Chủ tịch hội đồng tư vấn Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam

nguyendangminh@leaninstitute.vn

dangminhck@gmail.com

*Quản trị Tinh gọn Made in Vietnam hướng tới tăng năng suất và phát triển bền vững
Bản quyền thuộc về: Viện Quản trị Tinh gọn GKM, Công ty GKM Việt Nam (leaninstitute.vn)*